



PROGRAMA DE

HABILIDADES Y COMPETENCIAS DIRECTIVAS

PHC

- ✓ Procesos de cambio
- ✓ Gestión de equipos

- ✓ Liderazgo
- ✓ Calidad de vida



VNIVERSIDAD
D SALAMANCA

IME

business school

PROGRAMA DE HABILIDADES Y COMPETENCIAS DIRECTIVAS (PHC)

Director: Jesús Galende

✉ jgalende@usal.es

1. ¿POR QUÉ REALIZAR ESTE PROGRAMA?

No cabe la menor duda de que los conocimientos técnicos son importantes para el desarrollo de la actividad profesional diaria de cualquier directivo y empresario. Sin embargo, gestionar una empresa es realmente gestionar personas, y para hacerlo con éxito son necesarias otro tipo de cualidades, las denominadas habilidades y competencias humanas, necesarias para poner en valor aquellas de tipo más técnico y con ello potenciar la labor y los resultados de todo el equipo humano de la empresa. En este programa se abordarán, de la mano de especialistas en la materia, varias habilidades y competencias esenciales, descubriendo entre todos los participantes sus aspectos clave y cuáles son las herramientas, recursos y técnicas básicas para su desarrollo y aplicación.

2. ¿CUÁLES SON LOS BENEFICIOS DE ESTE PROGRAMA?

Cada directivo participante en este programa conseguirá, entre otros, los siguientes beneficios:

- 1 Una mayor eficacia en el impulso de procesos de cambio empresarial, pero también personal, actuando tanto en el cambio propio como en el de los demás.
- 2 Un repaso de las claves básicas necesarias para formar y gestionar equipos de manera equilibrada y eficaz.
- 3 Una revisión de la situación motivacional de su equipo, unida al planteamiento e impulso de actuaciones destinadas a la implicación de su gente.
- 4 Una visión clara sobre los estilos de liderazgo que pueden ser aplicados en función de cada colaborador y de cada situación.
- 5 Una mejora de su calidad de vida profesional (y personal).

3. ¿CUANDO Y DÓNDE PUEDO REALIZARLO?



Viernes 12 de abril de 2024 | 16:00h - 21:00h

Sábado 13 de abril de 2024 | 9:00h - 14:00h



Edificio FES Facultad de Economía y Empresa de la Universidad de Salamanca (Junto a estación de autobuses de Salamanca)  

4. ¿A QUÉ PREGUNTAS DARÁ RESPUESTA EL PROGRAMA?

El programa está dividido en sesiones cada una de las cuales esta impartida por un especialista cuyo objetivo es dar respuesta a las siguientes preguntas y otras muchas que planteen los directivos participantes.

SESIÓN 1

¿Qué debo buscar y evitar en los miembros de mi equipo?

- ¿Cómo creo mi equipo?
- ¿Mejor individuos dominantes o sociables?
- ¿Jugamos a los roles?
- ¿Cómo detecto y soluciono conductas negativas en mi equipo?
- ¿Cómo hago para que el equipo funcione?

Responderá: Jesús Galende



<https://www.linkedin.com/in/jesusgalende>

SESIÓN 2

¿Cómo puedo hacer que las cosas cambien?

- ¿Verdaderamente quiero que las cosas cambien?
- ¿Qué hago para cambiar?
- ¿Y si los demás se oponen?
- ¿Qué factores me condicionan?
- ¿Qué acciones concretas puedo poner en práctica?
- ¿Cómo puedo evaluar mi proceso de cambio?

Responderá: Jesús Galende



<https://www.linkedin.com/in/jesusgalende>



**VNiVERSiDAD
D SALAMANCA**

IME business school

SESIÓN 3

¿Cómo logro una mayor implicación de mis colaboradores en la empresa?

- ¿Resultados por habilidad o por motivación?
- ¿Motivación o engagement?
- ¿Importa tanto el dinero?
- ¿Qué esperan los colaboradores de mí y de mi empresa?
- ¿Qué gente necesita mi equipo y mi empresa?
- ¿Qué mueve realmente a las personas?

Responderá: Fernando Piérola

 <https://www.linkedin.com/in/fpierola>

SESIÓN 4

¿Qué alternativas eficaces tengo al “ordeno y mando”?

- ¿Autoridad o liderazgo?
- ¿Qué diferencias hay entre un líder y un jefe?
- ¿Cualquiera puede ser un líder?
- ¿Cómo puedo ejercer mi liderazgo?
- ¿Qué tipos de liderazgo puedo usar?
- ¿Pueden existir varios líderes?

Responderá: Fernando Piérola

 <https://www.linkedin.com/in/fpierola>

5. ¿A QUIÉN VA DIRIGIDO ESTE PROGRAMA?

Todo directivo o empresario debe tener una alta capacidad humana con la que pueda potenciar la capacidad técnica tanto de sus colaboradores como la suya propia. Concretamente, motivar, liderar, gestionar equipos y gestionar cambios es algo habitual en todo puesto directivo.

Por tanto, este programa se encuentra dirigido a directivos, empresarios y profesionales liberales, preferiblemente con experiencia en puestos de responsabilidad directiva, dentro de todo tipo de empresas, que deseen proporcionar un nuevo impulso a su carrera profesional.

6. ¿QUIÉN RESPONDERÁ A LAS PREGUNTAS?

Las preguntas planteadas son sólo una pequeña parte de las que suelen surgir en este tipo de programas. El profesorado participante, si bien tiene amplios conocimientos y contrastada experiencia en programas de formación de alto nivel, adoptarán el rol de facilitadores, de tal modo que serán los participantes los que, guiados por el ponente, vayan contestando a las preguntas, descubriendo por sí mismos las ventajas e inconvenientes de cada alternativa, y planteándose con ello nuevas preguntas y nuevas posibles respuestas. Para ello se cuenta con la garantía del Proyecto IME y de toda la Universidad de Salamanca, la cual lleva más de 800 años contribuyendo al progreso de las personas y con ello de toda la sociedad en su conjunto. Para este programa el claustro de profesores es:

Profesor Jesús Galende

Director del Programa de Habilidades y Competencias Directivas



Doctor en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad de Salamanca. Catedrático de Organización de Empresas en la Universidad de Salamanca.

Decano de la Facultad de Economía y Empresa y Director del Programa de Desarrollo Directivo. Participa activamente en múltiples foros y networking de encuentro empresarial.

Especialista en Administración de Empresas, particularmente en Habilidades Directivas y Gestión de la Innovación. Amplia experiencia en formación a nivel de Grado, Postgrado y MBA.

Autor de más de medio centenar de trabajos de investigación, publicados en revistas científicas de alto impacto nacional e internacional.

 <https://www.linkedin.com/in/jesusgalende>

Profesor Fernando Piérola Goicoechea
Especialista en Habilidades y Competencias Directivas



Licenciado en Psicología por la Universidad de Salamanca, PDD IESE Business School; Master Executive ESADE Grupo Zurich; Master en RRHH ICADEE y Master Modificación de Conducta CINTECO

Consejero Delegado CRS+SCH Consultoría (Paraguay).

Interim Manager Dirección, Organización y RRHH, en varias empresas, como Gestión Agragandera; CIDE y SERCIDE; Santos Grupo; Kandor Graphics y Workcenter.

Profesor de IME Bussines School (Universidad de Salamanca)

Ha ocupado varios cargos directivos, como: Director General Cámara de Comercio de Salamanca, Director de RRHH (Hachette Filipacchi España; Caudal Seguros Grupo Zurich), Director de Formación (Grupo SIGLA) y Responsable Dpto. Aplicaciones del Servicio de Psicología del Ejército de Tierra.

 <https://www.linkedin.com/in/fpierola>