

Modelo de organización de la unidad.

La unidad está integrada 100% por investigadores del Instituto Multidisciplinar de Empresa (IME), por lo que la unidad seguirá el modelo de organización del IME. El IME tiene en el Equipo de Dirección, un Director, un Subdirector y un Secretario, luego tiene un Director de área para cada uno de los procesos que realiza que son tres: Investigación, transferencia de resultados y formación especializada. Por tanto, la Unidad de Excelencia para la que se pide financiación dependería del Director del área de investigación. Por otra parte, el IME tiene un modelo de gestión por proyectos, de tal forma que para cada proyecto se nombra un Investigador Principal (IP), que es quien responde de la consecución de los objetivos del proyectos. En el caso de la Unidad de Excelencia Gestión Económica para la Sostenibilidad (GECOS), se gestionaría igualmente por proyectos siendo el responsable el IP, que en este caso es Julio Pindado, que en estos momentos coincide con el Director del IME, lo que facilitará la puesta en marcha de la GECOS con éxito.

Para describir el modelo de organización de la unidad, nos apoyamos en la Figura 1, que recoge el mapa de procesos que se desarrollaran en el seno de la UEI. En la parte central aparecen los **procesos clave**, es decir, aquellos que constituyen la razón de ser de la GECOS. El principal de estos procesos se refiere a la consecución de una Unidad de Excelencia Maria de Maeztu (UEMM). Este proceso requiere de otros dos procesos complementarios: la potenciación del número de Q1 y la consecución de proyectos de investigación por los distintos grupos que formen parte de la GECOS. El primero recogería el diseño y la puesta en marcha de incentivos que orienten la investigación de los miembros de la GECOS a la consecución de publicaciones en revistas Q1. El segundo se refiere a la consecución de proyectos de investigación competitivos, que permitan conseguir financiación para el desarrollo de las actividades de investigación que se desarrollarán en el seno de la GECOS. Con estos tres procesos clave pretendemos que la GECOS esté directamente vinculada a lo que la sociedad demanda de los investigadores contribuyendo a una sociedad mejor en la que el conocimiento juega un papel muy importante.

Para lograr el correcto funcionamiento y una adecuada coordinación de los procesos clave, será necesario poner en marcha una serie de **procesos estratégicos**. En primer lugar, un proceso de planificación en la que establezcan objetivos a largo plazo (plan estratégico de la GECOS) y también objetivos anuales. En segundo lugar, un proceso para gestionar la motivación e incentivos para los investigadores de la GECOS. Y, en tercer lugar, un proceso para la gestión de la calidad interna que permita garantizar estándares elevados en las distintas tareas y actividades desarrollados por la GECOS.

La GECOS también requerirá la puesta en marcha de una serie de procesos administrativos que denominamos **procesos de apoyo**. Estos procesos se refieren a la gestión documental (normativa, planes, actas, informes, memorias...), la gestión económica (gestión de ingresos y gastos), gestión administrativa (gestión de convocatorias, solicitudes externas, comunicaciones internas y externas...), gestión de espacios y equipos (sistemas informáticos...) o gestión de bases de datos y fondos bibliográficos.



Figura 1. Mapa de procesos que se desarrollaran en el seno de la GECOS

En la siguiente tabla se especifican de forma somera los objetivos y responsables principales de cada uno de los procesos:

Proceso	Objetivos	Responsables
PROCESOS ESTRATÉGICOS		
Planificación	Elaboración y seguimiento del plan estratégico Coordinación de los procesos clave y de los distintos proyectos de investigación	IP de la GECOS
Motivación investigadores	Programar actividades que motiven a los investigadores	IP de la GECOS
Gestión de la calidad	Implantación y seguimiento del sistema interno de gestión de la calidad Diseño de procedimientos estándar para cada uno de los procesos desarrollados dentro de la GECOS	IP de la GECOS

PROCESOS CLAVE		
Proyectos de Investigación	Desarrollar las líneas de investigación de la GECOS. Acudir a convocatorias competitivas de financiación de proyectos	Los investigadores Coordinado por IP de la GECOS
Publicaciones en Q1	Identificar las revistas Q1 en nuestro ámbito de investigación Diseñar e implantar actividades e incentivos que favorezcan la publicación en las mencionadas revistas	Investigadores Coordinado por IP de la GECOS
Unidad de Excelencia Maria de Maeztu	Acudir con garantías a la convocatoria para conseguir una Unidad de Excelencia Maria de Maeztu	IP de la GECOS
PROCESOS DE APOYO		
Gestión documental	Actualización de la normativa y disposiciones legales de interés en materia de I+D+i Búsqueda de proyecto de I+D+i Archivo y custodia de actas, memorias y otros documentos internos	Persona de apoyo a la investigación del IME Supervisado y realizado en caso de ausencia por el IP de la GECOS
Gestión económica	Gestión de asignaciones presupuestarias de la GECOS Gestión de fondos obtenidos para el desarrollo de los diversos proyectos	Investigadores principales Personal administrativo Supervisado por el IP de la GECOS
Gestión administrativa	Elaboración de memorias e informes para las entidades financiadoras Gestión de comunicaciones internas y externas Maquetación de documentos e informes	Investigadores principales Personal administrativo Supervisado por el IP de la GECOS
Gestión de espacios y equipos	Asignación de espacios a las distintas actividades desarrolladas. Adquisición de equipos necesarios para el desarrollo de dichas actividades	Personal administrativo Supervisado por el IP de la GECOS
Gestión de bases de datos y fondos bibliográficos	Promover la adquisición de bases de datos y fondos bibliográficos de interés común a los diversos grupos de investigación. Gestionar el acceso a dichas bases y fondos	Persona de apoyo a la investigación del IME Supervisado y realizado en caso de ausencia por el IP de la GECOS